

## 第19回北九州市外郭団体評価会議 開催概要

- 1 開催日時:令和6年9月26日(木) 10時00分~12時00分
- 2 開催場所:Web開催
- 3 出席者:明石座長、今泉氏、加藤氏、石橋氏、福地氏
- 4 議題及び議事要旨

### (1) 令和4、5年度ミッション遂行評価票(取組結果)について

令和4、5年度ミッション遂行評価票(取組結果)について、構成員から以下のとおり、意見があった。

#### ○アジア成長研究所

・成果指標について、従前は「RePEc(全国)の上位10%以内」であったのが、令和2年度から「RePEc(九州内)の上位3位以内」に変更された。指標の継続性からも、「RePEc(全国)の上位10%以内」の成果実績について併せて表示すべき。

#### ○北九州産業学術推進機構

・成果指標である「入居率」・「事業化金額」・「新ビジネス創出数」・「課題解決件数」で目標割れしている。マンネリ化の懸念があり、広報活動等の刷新が必要かもしれない。

#### ○北九州市学校給食協会

・給食費の負担増を抑えるため、少しでも安く、安全な食品に向かわざるを得ない。数日前の日経新聞に掲載されていたが、市が別枠で予算をつけて、地産地消の材料を買う取組みを自治体で行っているところがあった。地産地消の一つのアイデアだと思う。

#### ○北九州輸入促進センター

・「入居率」も「当期純利益」も、市及び関連団体の入居で稼働を維持している状況。民間テナントの入居で、稼働を維持できるように期待している。

#### ○皿倉登山鉄道株式会社

・純資産が1億円を超えており、余裕が出来たら利益剰余金の範囲内で、集客・広告のために大きなイベントを実施するのはどうか。

#### ○北九州高速鉄道株式会社

・コロナ禍であった昨年、一昨年と比べると、収益が非常に向上して良い傾向だと思う。乗客が増えていると体感しており、この傾向を続けてほしい。今後の設備投資に対するメンテナンスに気を配りながら引き続き経営してほしい。

・コロナ禍の時にいった設備関係の減損の影響で、債務超過になっている。また、今期の利益は減価償却がないところの利益になっている。今の決算書上の利益が、減価償却を含めたところでプラスになっているかどうかというのは、従前の経営状態と比べて収益力が維持できているかということが判断できる材料になる。現在の収益力では、とてもこれからの設備更新などの資金は出てこないの、運行と資産保有を完全分離するなど、形態そのものを変えないと今後の経営は難しいと思われる。

## (2) 市政変革の取組みにおける「外郭団体等の見直し」について

北九州市政変革推進プランに掲げる「外郭団体等の見直し」の取組みとして、団体の事業実施状況、団体が担う役割の再定義、団体の持続可能性、団体の使命などについて、意見交換を行ったもの。

### ○北九州市住宅供給公社

・移転入居が困難な高齢者の受け皿として、市営住宅に入れるようにしたいと思う。  
・全国の自治体で技術系職員の新規採用が難しくなる。また、既存の技術系職員がどんどん辞めていくという話もよく聞く。住戸改善など必要な改修作業を行う上でも、技術系職員のスキルと知見は非常に大事になってくると思うので、市の技術系の部門を補完するような役割を、この住宅供給公社で担っていくことも将来の課題としてはあると思う。

### ○アジア成長研究所

・アジアに向けて何を研究し、どういう情報を発信しているのかよくわからない。、知的基盤である北九州市立大学の研究機関として所属し、そこから発信するのが一番早いのではないかな。

### ○アジア女性交流・研究フォーラム

・女性活躍を非常に推進している民間企業等から、なかなか思うように進んでいないという意見が出ているので、会議イベントなどに、もっと民間への参加を呼び掛けてほしい。参加数が減ってきているし、発信する機会も少なく、民間も悩んでいるところではあるので、市を通じた取組みで一緒に、団体を活用するなど、情報発信や呼びかけなど広報していくといいのではないかな。  
・北九州市立大学の研究機関として取り込む、あるいは、北九州市立大学の女子学生も多くなってきているので、女子学生と共同でいろいろなことをやるのも一つの手だと思う。

### ○北九州市芸術文化振興財団

・芸術劇場や響ホールで行われる催し物は非常に内容が濃く、バラエティ豊かな演目が行われている。それが数字にも表れているように思う。入場者数の目標は高くないが、お客さまの満足度も非常に高いため、今の傾向を変える必要はなく、それがいい傾向だと思う。  
・一方で、現状の企画力やバラエティーの豊かさをもっと北九州市以外にもアピールしてもいいのではないかな。  
・逆に、プロパー職員が少ないがゆえに、ある意味、バラエティー豊かな企画や多様なアイデアにつながっているのではないかな。本当に他と比べてプロパーが少ないのが問題なのか深掘りして検討し、現状のいい傾向が続けられるような方法論も考えたらいいいのではないかな。

○北九州産業学術推進機構

・特になし

○北九州市どうぶつ公園協会

・動物園そのものは運営が厳しいというのはわかっているので、その中で何とか経営を続けてもらいたい。

○皿倉登山鉄道株式会社

・特になし

○北九州エアターミナル株式会社

・特になし

○北九州市福祉事業団

・福祉分野は、優先順位の高いところなので、市としてもなるべく予算を手厚く配分して、福祉活動をしてほしい。市としても必要な支援をしっかりとしてほしい。

○福岡北九州高速道路公社

・特になし

○北九州国際交流協会

・特になし

○北九州国際技術協力協会

・特になし

○北九州市環境整備協会

・働く女性が増えたことなど環境の変化に合わせて、夜のごみ収集など他都市の良い事例を取り入れるなど、見直しも含め、時代に合った体制づくりをしてほしい。

○北九州観光コンベンション協会

・特になし

○北九州市学校給食協会

・特になし

○北九州輸入促進センター

・市や関連団体の入居で入居率を維持している状況と聞いている。今、カフェで仕事をしたり、勉強したりする人たちが、民間の通常のカフェを占領してしまい、民間の回転率が悪くなっているという問題が起きている。駅から徒歩5分の場所という立地を生かし、いわゆるリモートサテライト施設などをテナントに入れるとよいのではないか。人も集まるし、物や金、情報とかの交換の場にもつながると思う。

#### ○北九州高速鉄道株式会社

・特になし

#### ○ひびき灘開発株式会社

・特になし

#### ○北九州埠頭株式会社

・北九州港以外にも出ていけるようになっているが、その方向でぜひ今後とも進めていただきたい。

#### ○北九州貨物鉄道施設保有株式会社

・この団体は、JR貨物に施設を貸し付けて、その家賃で返済するというスキームなので、そこまでリスクはないと思っている。  
・借入金の返済が終わった後、更地に戻す取り壊し費用というか、撤去するときのことを考えるとちょっとリスクがあるのかというところを、一応念頭に置いておいてもらえればと思う。

#### ○北九州ウォーターサービス

・北九州市にとどまらずに、小さな市町村を取り込んで、全国展開レベルで頑張ってもらいたい。