

finance

財政



はじめに

私が市長に就任して以来、北九州市が持つポテンシャルを呼び覚まし、誰もが安心して心豊かに暮らせるまちを目指して取組を進めてまいりました。

令和7年度は、市税収入額や空港貨物量、企業投資額が過去最高を更新し、2年連続の転入超過や市民満足度の過去最高を達成しました。まちに生まれた前向きな変化は、先人たちと、日々この街で暮らし、支えてくださる市民の皆様お一人おひとりのご努力の賜物であり、心より感謝申し上げます。

一方で、長引く物価高など市民生活を取り巻く環境は依然として厳しく、市の財政も16年ぶりに借金が減少したものの楽観できない状況です。

だからこそ、皆様からお預かりした大切な予算を「賢く、効果的に」使うことが重要だと考えています。「創る改革」や「次世代投資」で街の稼ぐ力を育みつつ、その成果を、子育て支援やシニア世代の健康と安心、医療・福祉・教育の充実へとしっかり還元してまいります。すべての世代の暮らしに安心と笑顔を届けることが、私たちの何よりの使命です。

「行動が、未来を動かす。」

北九州市の未来を動かすのは、市民の皆様の日常の営みと想いです。これからも「Action!」を合言葉に、皆様の暮らしの声に深く耳を傾け、温もりと希望のあふれる北九州市を、共に創り上げてまいりましょう。

Kitakyushu
Action!

動かせ、未来。北九州市



北九州市長 武内 和久

登場人物紹介



ざいぽよ

財政ときいて、「何それ？」
といまひとつピンとこない
人のところに現れ財政の
ことを教える妖精。
妖精界のカリスマギャル。
財政を理解している人
には見えていない。



とわこ
十和子

社会科の教員を夢見て
教育実習中の大学生。
真面目で控えめな性格。
おばあちゃんっ子。



十和子の祖母

若い頃はブイブイ言わせて
いたカリスマおばあちゃん。
近所の子どもからは「おじ
いさんかおばあさんか分
からない」「多分おじい」など
噂されている。

漫画家プロフィール

三崎てるひこ

北九州市出身・在住
COLT TOKIWA創所属

2018年日中韓新人MANGA選手権 銀賞受賞
西鉄バス「月刊」にしてつバスっちゃ!北九州~ぶらりバスの旅・キタキュ〜物語〜
漫画連載(現在休刊中)
第9回 北九州国際マンガ大賞 漫画ミュージアム賞受賞
ギャグ漫画、イラスト、似顔絵・臨床心理士もやっています



「マンガで読める! わかりやすい北九州市の財政」 過去の作品も公開中!



令和5年度



令和6年度



令和7年度

こちらで読めます!



プロローグ

ただいまああああ

はあああああ

ボロツ

十和子(とわこ)
社会科教師を夢見る大学生。
現在は教育実習中。

どうしたとね？

はい
おせんべい

十和子の祖母

おばあちゃん……！
今日実習で財政のところ
授業したんやけど
しどろもどろで
全然だめやった……

しどろ
もどろ

しどろ
もどろ

まー
財政のことなんか知らんでも
大人になれるけ大丈夫よ

うしし

ばあちゃんは
年金さえもらえれば
何でもいい

絶対生徒たちに
バカにされてる

うう

バリ

なんね
じゃあ明日からばあちゃん
ついていってやろうか？

絶対やめて！

はい★

じゃあアタシが
ついていってあげる

ポワン！

ざいぽよ
財政を理解していない人に
だけ見える妖精。

落ち込み過ぎて
幻覚が……

天使かね？
わし玄孫を見るまでは
死なれんよ

ばんじつー！

令和7年度の特徴

そもそも中学生って、
財政とか税金のことに
興味がないのよ…

ざいぼよの存在を
受け入れた二人

ネイル中

北九州市の財政について
教えてあげたら？

“自分ごと化”すれば
興味でるんじゃない？

教科書に載ってないから、
私も詳しくは…

もーもー

グサッ

やっぱー！
それでも市民？

北九州市、
まちやばいんだから！

ついに財政破綻か…!?

ガッ

ちがーう！
動かないでー！

なんと、2年連続！
人口転入超過※を達成したの一！

イエーイ！

※人口転入超過…市外から引っ越してくる人(転入者)の数が市外に引っ越していく人(転出者)を上回ること

へー

はあー

確かに
どこ行っても
人が多いけねえ

リアクションうすっ

これってすごいんだから！
59年連続で流出し続けていた人口…

これがようやく一昨年プラスになって
今年もプラス！



長期間人口が流出し
続けていた大都市が
プラスをキープするのって、
すごいことなんだから！

おお！
まさに昇り龍！

でもなんで？

怪しいな
なんか詐欺じゃ
なかろうな…？

オレオレ、
北九州市！
いいとこだから
移住しない？

？

まちウケる！ちがうよ！

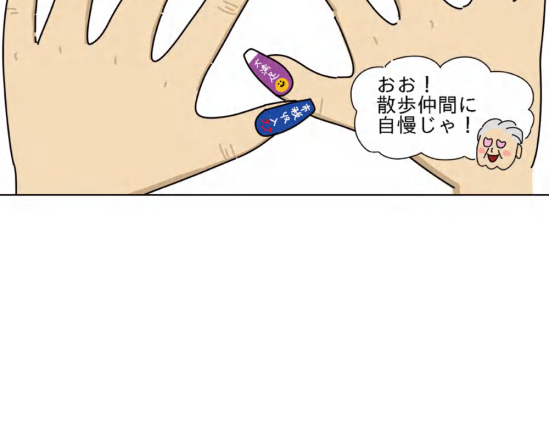
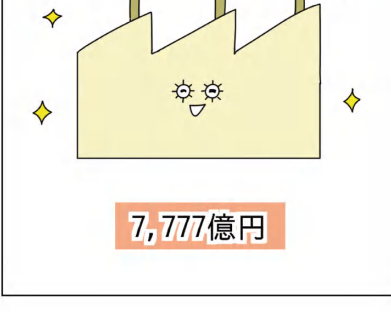
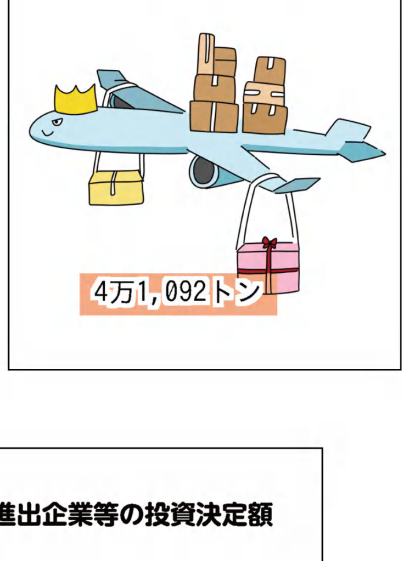
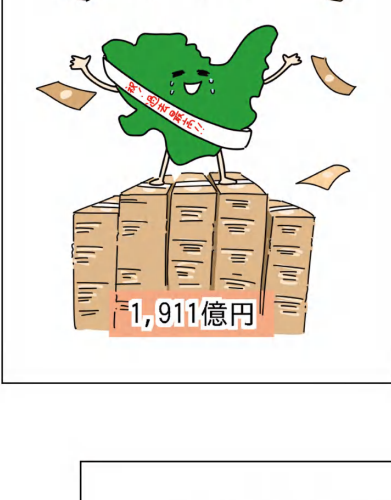
IT企業を誘致したり

子育て支援を拡大したり

賑わいづくりの進展をしたり

より魅力的な都市に
なるように
財政を動かしたの！

10



市の現状

えーネイルいいなあ
私にもして欲しい

オッケー

財政の良いところは
分かったんだけど
課題とかはないの？

授業するなら
その辺も伝えなきゃ

課題はもちろんあるわ

ふふ...

へえー

生徒たちに解決方法を
ディスカッションさせても
面白いかも

ずばり！

FBJKよ！

FBJK

by ぜいぽよ

FBJK？
なにそれ？

ふわふわ
不気味な
女子高生？

ふわ

ふわ

フィジカル
ビースト
女子高生？

ガオー！

どっちもこわいよ！

4つの膨張圧力よ

膨らみ続ける
経費ってこと

へー

ちなみにFBJKは
私が暗記用に勝手に
頭文字とった
だけだから

膨らみ
続ける...

ふぬぬ...

Fは扶助費！

(医療・福祉関係の経費)

Bは物価高！

Jは人件費！

Kは公債費！

(借金の返済や利払い費)

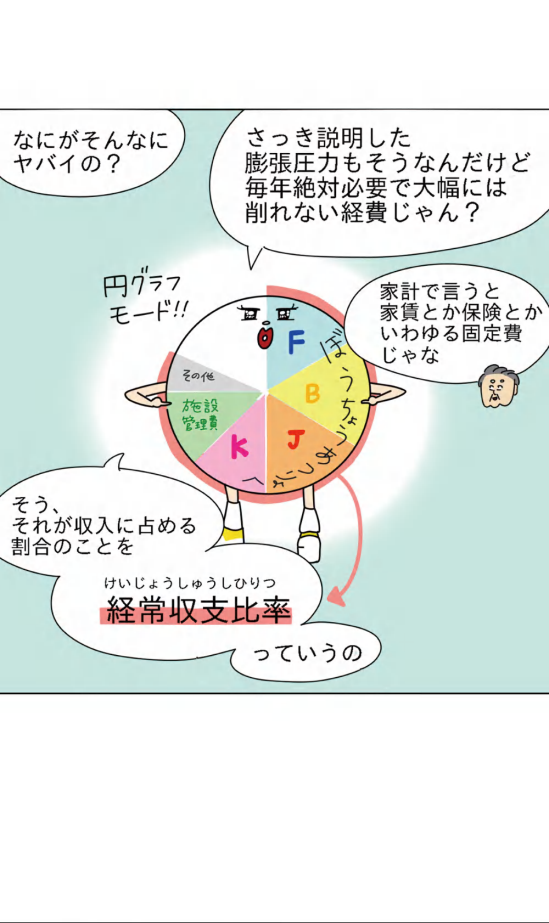
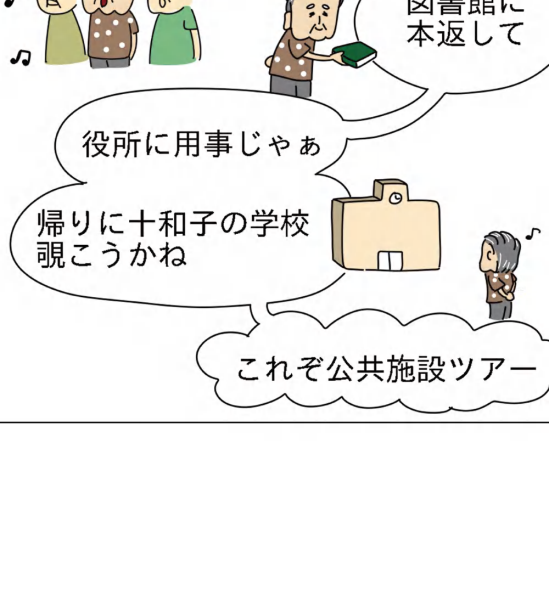
どれも大切な経費なんだけど
だからこそ削減できないから
財源調整用基金という
市の貯金が減少しているの

少ない...

パリン

できた！
膨張圧力ネイル！

なんか嫌だけど
カワイイ！



取組① 市政変革

えー！ばあちゃんすごい！

お酢に浸かっただけで
ピカピカじゃん！

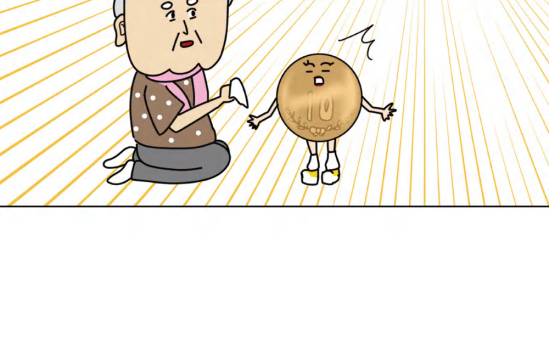
さすが長生きの知恵だね



いや昨日
テックトックで
見たんじゃ

ぎゃー
無理いー！

ガタ
ガタッ



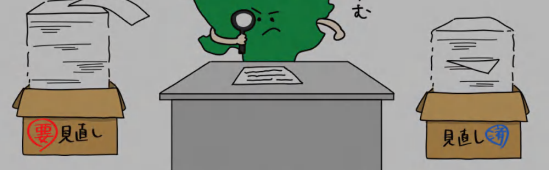
採点…授業案作り…教材準備…
生徒ともコミュニケーション取りたいし…
時間も体力も足りないわ…

やることいっぱいね
財政と同じだわ

えっ!?



財源にも限りがあるけど、
さっき説明した膨張圧力のように
削れない経費は増え続けてる…



だからこれまで実施してきた事業を
本当に必要かどうか見直しをする

そうして
生み出した財源を活用して、
未来への投資を行う

これを**財政の模様替え**
と言うのよ

こっちのお金を

こっちに
まわして…



なるほど
必要ないところを削った分を
さらに増やすように投資するのね！

私も、優先順位を考えて
時間と体力を使わないと…

それが自分の未来や、
生徒たちの未来のためになる！

ファイトー!!

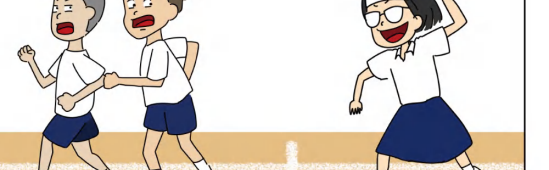


てか二人とも
お酢くさっつ

翌日…
実習先にて

よっしゃー!!

うわ!!



男子あと一人！

せんせー
いけー!!

キャー!!

コミュニケーションに
全振り!!



ちなみに、模様替えをした
令和7年度の市政変革の成果はこんな感じ！

①“市民の声”を、もっと近くで、カタチにする区役所へ

①Input「声音」

③Output「実現」
スピード 解決！

②Theエンジン「機能」
人を強化！

財源を強化！！

専任チーム

もっと声を
こえてほしい

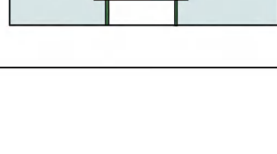


②市営住宅の空き住戸を 企業や大学等の寮・社宅として、 社員・技能実習生・学生等に貸出

✓ 既存ストックの有効活用（使用料収入の増）

✓ 地域コミュニティの活性化

✓ 技能実習生等の受入環境の整備

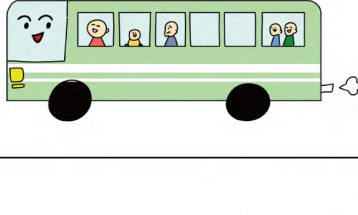


③「市民の生活の足」を 守り続けるために、 持続可能な市営バス事業の 確立に向けた取組をスタート

「市民の生活の足」
を守り続ける

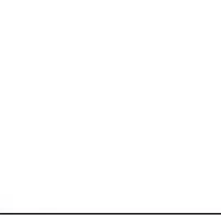
乗りたくなる
バスを目指す

経営基盤の強化



④ 小倉城エリア 「日本一おもしろき城」を さらに前へ！

利用料改定（R8.4）により
確保した財源を活用し
施設のサービス拡充及び周辺エリアの
環境整備に取り組み、
観光地としての魅力を向上。
あわせて市民の観光施設利用促進の
ための「市民割」を導入。



⑤アセットマネジメント

公共施設を資産（アセット）と
捉え、利便性や魅力・質を向上

区役所の敷地内に
コンビニ

役割を終えた市営住宅を
多様な世帯が住みやすい
民間の住宅への活用を計画



⑥持続可能な公民連携体制

これまでの「管理型」の関係性から
「政策連携団体」を公民連携の
パートナーとして位置付け直し、
各団体の持つポテンシャルを
最大限に生かす

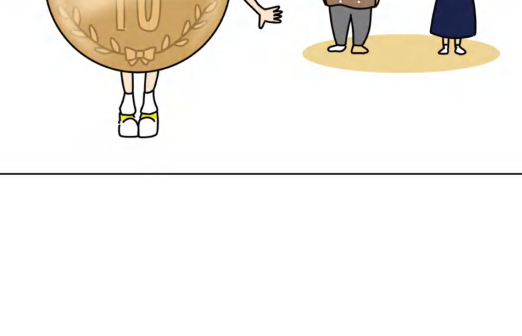
連携！！



→より良い市民サービスの提供へ



行政はしっかり市民の声を
受け止めるから、
市民もしっかり関心を持って
声をあげなきゃね！



そういう市民を育てるために
私、頑張らないと…！

ドッジボールの特訓

頑張る方向性
違くない？



未来のために、今、ととのえよう。



市政変革の取組

北九州市政変革推進プランの策定

次世代への投資等を行いつつ、行財政運営のあり方を再構築する「市政変革」の取り組みを進めるにあたり、市政変革の基本原則、見直しの視点、目標値、具体的な取組項目等を定めた計画を策定しました。

各局区による改革案磨き上げの場 X会議



局区X方針

局・区長が、経営者目線で変革すべき課題とその取組方針を定め、そのリーダーシップの下に変革の取り組みを進めました。



経営分析・事業分析

施策・事業等のまとまりごとに、客観的なデータや他都市事例等を踏まえて現状分析や課題の洗い出しを行い、変革の方向性を検討しました。



プラチナ市役所プロジェクト

職員発のアイデアを生かし、「働きやすさ」と「働きがい」の実現を図ることにより、市民サービスや市役所全体の労働生産性の向上に取り組みました。

令和7年度市政変革の成果

・区のまちづくり戦略

区役所変革!

“市民の声”を、もっと近くで、カタチにする区役所へ

① Input「声」

市民の声・地域課題

もっと街を
こうしたい

ここが不便…



これまでは本庁との調整に時間がかかり、即応することが難しかった

② Theエンジン「機能」

【人】を強化

戦略担当職員の
配置

地域の声を聞き、企画
するための「現場」の
プロフェッショナル

各区2名・合計14名の
専任チーム

【財源】を強化

区の経営予算枠の新設
「区の独自予算」

区役所が自ら企画
立案し、主体的に実行
するための財源

令和8年度予算額
38,400千円

③ Output「実現」

地域の課題をスピード解決



企画から実行までのスピードが格段にアップ!

事例: 戸地区
「若者の声を反映したバスケットゴールを設置」

・地域や民間ニーズに応じた市営住宅の柔軟な活用

市営住宅の空き住戸を企業や
大学等の寮・社宅として、社員・
技能実習生・学生等に貸出

- ✓ 既存ストックの有効活用（使用料収入の増）
- ✓ 地域コミュニティの活性化
- ✓ 技能実習生等の受入環境の整備

住まい支援
変革!



・「市営バス事業」の 経営改善の取組

「市民の生活の足」を守り
続けるために、持続可能
な市営バス事業の確立に
向けた取組をスタート

市バス変革!



・料金改定による 観光施設の魅力向上

利用料金改定（R8.4）により確保した財源を活用し施設のサービス拡充及び周辺エリアの
環境整備に取り組み、観光地としての魅力を
向上。

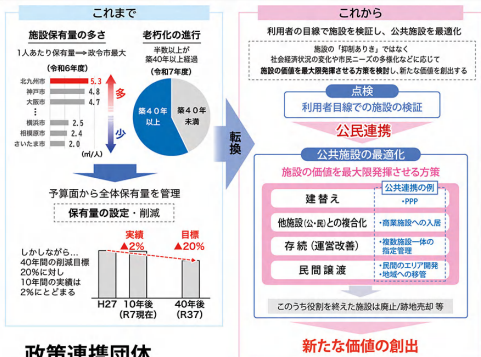
あわせて市民の観光施設利用促進のための
「市民割」を導入。

観光地磨き上げ
変革!

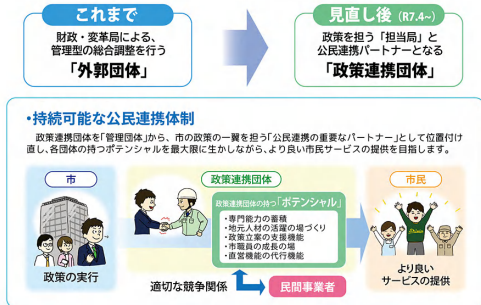


R8.2.11 小倉城登城者
累計1,000万人達成!

アセットマネジメント



政策連携団体



重点テーマ① 人があつまる

教育・子育て環境の質、まちの彩りを高め、「行ってみたい」、「住んでみたい」と、“人”があつまる

学びの質 向上パッケージ

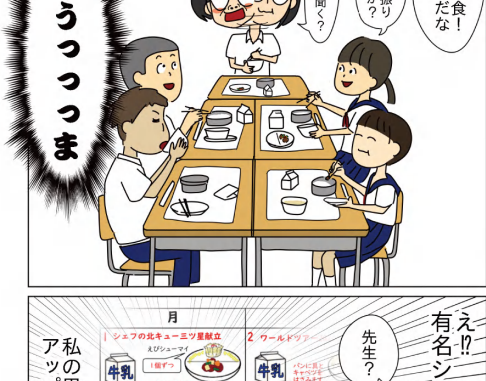
…………… 57億9,600万円

(※2月補正含む)

「北九州市に来たい、住み続けたい」と思えるよう、小学校給食の無償化やAIを活用した学び、読書環境の整備などの取組をパッケージとして展開し、まちの未来の主役となる子どもたちの教育環境を集中的にグレードアップする。

① おいしい給食大作戦

市立小学校の給食費を無償化。おいしく栄養満点なメニューで子どもたちの健やかな成長を支援。



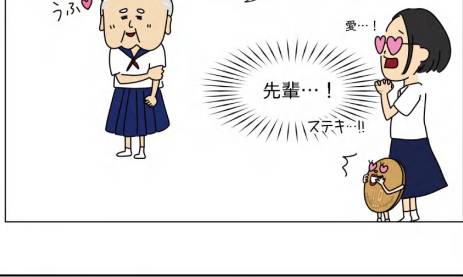
② 学校体育館エアコン整備

学校体育館にエアコン設置を本格的に開始。季節を問わず活動できる環境を整備。今後、全ての市立学校への設置を目指す。



③ AI＋読書

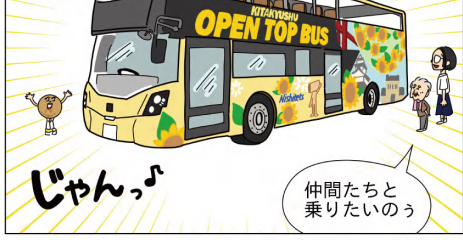
AI型学習アプリによる「オーダーメイド」の学びと、いつでもどこでも本に親しむことができる環境の整備により、自ら探究する力を育む。



ウェルカム・キタキューシュウ事業

…………… 2億4,200万円

門司港レトロや小倉城などの観光地の魅力向上や受入環境の充実、体験・エンタメ型観光の創出、効果的な情報発信により、訪れる人をおもてなす環境を実現し、来訪者の周遊を促進。



重点テーマ②

投資があつまる

企業や人が挑戦しやすい環境を整え、国内外から“投資”があつまる

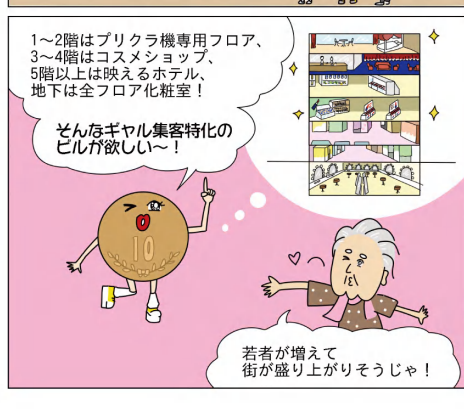
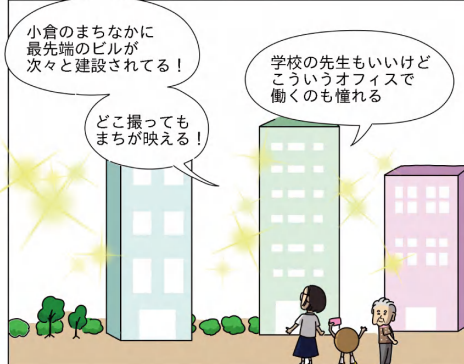
(1)

民間投資・企業集積の促進

「小倉・黒崎ブースト」大作戦

..... 6億4,500万円

「小倉・黒崎」エリアに民間投資を呼び込み、次世代のまちづくりを展開。公共空間の再編に向けた官民連携のプロジェクトの検討・試行を加速させ、エリアの価値向上を図る。



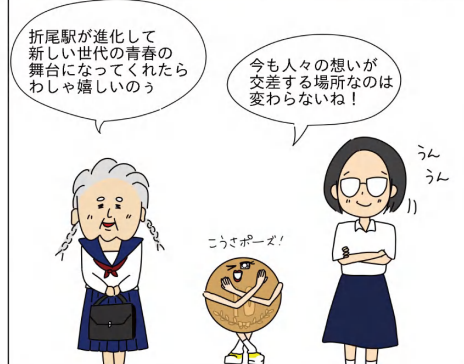
(2) 都市基盤の整備

旦過・折尾次世代まちづくりプロジェクト

..... 62億2,700万円

(※特別会計含む)

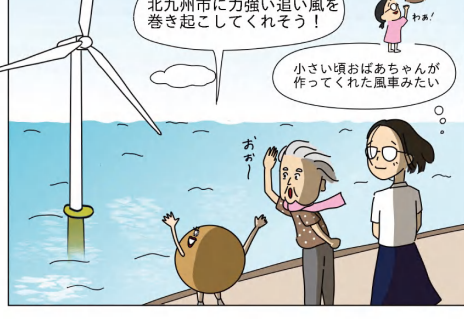
旦過・折尾地区のポテンシャルを活かした総合的な再整備事業により、市内外から人や投資が集まる魅力的なまちをつくる。



洋上風力の産業集積・ハブ展開プロジェクト

..... 3億700万円

洋上風力発電の稼働を機に、「実装」段階に入った洋上風力産業の総合拠点化をさらに進めるため、企業誘致活動や、地元企業の保守点検分野への参入等の事業領域拡大の支援を実施。



重点テーマ③

経験があつまる

次世代へとつないでいく力となる貴重な“経験”があつまる

(1)

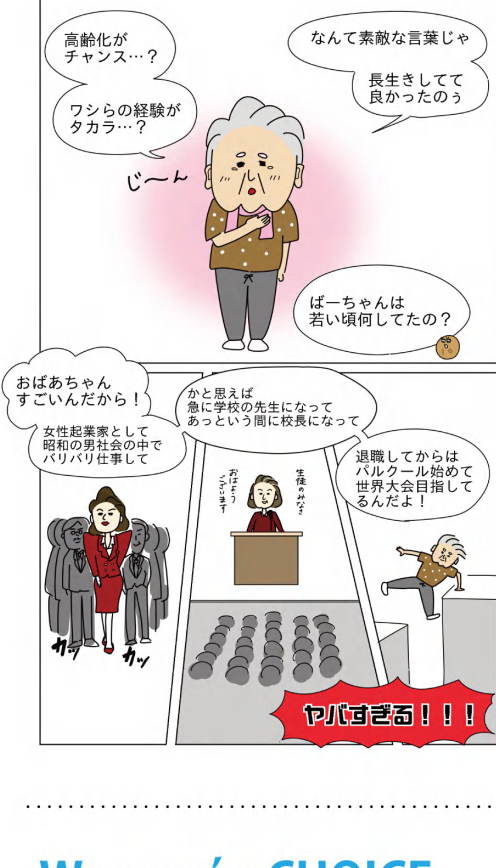
老若男女が、それぞれの得意や経験を活かしたい想いに応える環境づくり

「ケイケン・タカラ」事業

..... 1,200万円

シニアの皆さんが培ってきた経験や知見という「タカラ」をまちの「チカラ」へつなげていくことを目指し、「ケイケンパートナー」として経験や知見を「ケイケンバンク」に登録していただき、様々な活動の場へとつなげる仕組みを構築する。

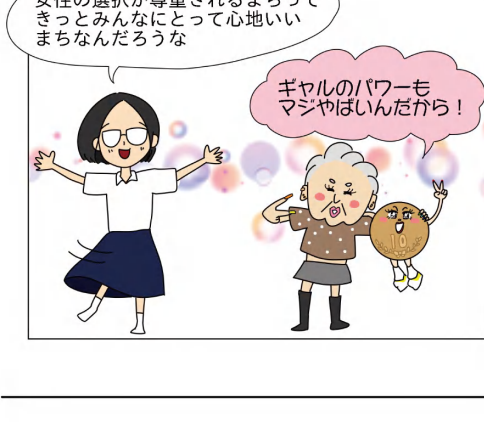
また、豊かな経験を活かして地域に貢献してくださっている方を、「ケイケンマイスター」として認証し、ロールモデルとして広く発信する。



Woman's CHOICE 推進事業

..... 1,500万円

令和7年度の「Woman'sリアルVOICEプロジェクト」で聴いた声を踏まえ、「ヘルスケア」「コミュニティ」「キャリア」の分野で女性の選択が尊重される社会を目指し、すべての市民にとってコンフォートなまちの実現につなげる。



(2)

まちの技術力を高める

フィジカルAIの推進等 未来産業の強化

..... 2億3,800万円

(※一部再掲)

産学官が連携した研究開発や人材育成により、ロボットや自動運転等のフィジカルAIをはじめ、半導体、宇宙などの未来産業の集積や地域産業の高度化、新ビジネスの創出・発展を図る。また、スタートアップの成長を加速化させるため、優れたサービスの公共調達で一気通貫で支援する。



基盤テーマ

地域の力を強める

市民の安全・安心と幸福(Well-being)の土台である、地域のつながりの再生と強化を図る

(1)

地域の様々な課題解決に向けた仕組みづくり

北九州市「クリーンタウン」プロジェクトの推進

..... 20億円

客引き行為の取り締まり強化に向けたAI防犯カメラの導入や、ごみステーションにおける折り畳み式容器の普及促進、雑草対策の推進など、「客引きゼロ」、「まち美化」、「除草・防草」を柱とした、官民連携による、心地よく快適なまちづくりを推進する。



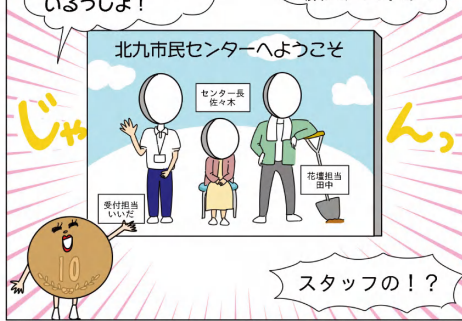
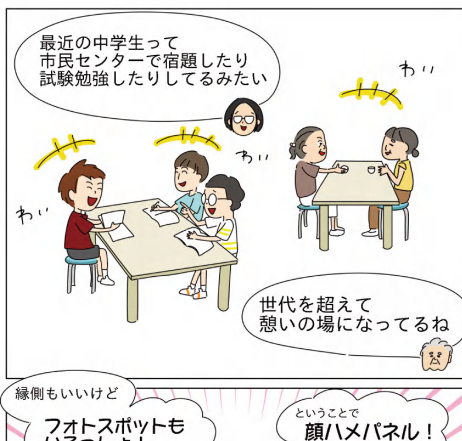
(2)

誰もが参加しやすいサステナブルな地域コミュニティへの進化

「まちの縁側・リビング」設置促進

..... 1,900万円

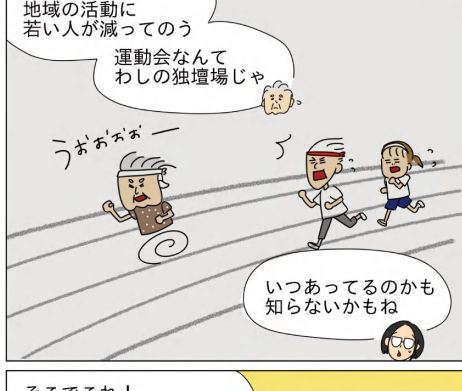
生涯学習センターや市民センター等に、誰もが我が家のようにくつろげる「まちの縁側・リビング」を設置する。多様な世代が日常的に集い、語らう場を創出することで、地域コミュニティの絆を深める拠点づくりを推進する。



地域のチカラつなぐ事業

..... 1,400万円

市民どうしの“互助”を促進するため、個々のスキルや空き時間を地域で役立てる「タイムバンク」の社会実装に向けた調査研究を行う。また、回覧板情報のデジタル化やLINE活用により地域情報のスムーズな伝達と共有を図る。



エピローグ

北九州市の財政、
本当に頑張ってるのね

知らなかったことが
恥ずかしいくらい

長年このまちを見てるけど
どんどん良くなってるのは
財政の努力があったんじゃないかな

分かってくれて
ヨカッタ！

…ということで、
みんなの地元、北九州市は
前向きに成長しているんです

わたしたちのくらしと税金
北九州市の財政

お金お金ってさ
市民とお金
どっちが大事なん

ニヤ
ニヤ

え？そりゃ…

姉さん…いや、税ヶ崎先生。
僕が答えていいですか

八郎！

税ヶ崎 八郎
去年の主人公。
(一年で垢抜けた)
実は十和子の弟。

市民はもちろん大事。
だが市民の幸せを実現するための力として、
財政を強くする必要があるだろ？

守らねば…!!

市民

そのために北九州市が
「価値を自ら創造できるまち」
にすることで、
人や会社が集まり、経済が回る…

就職

医療

介護

子育て

結果的に、
それが市民の生活に
還元されるんだ

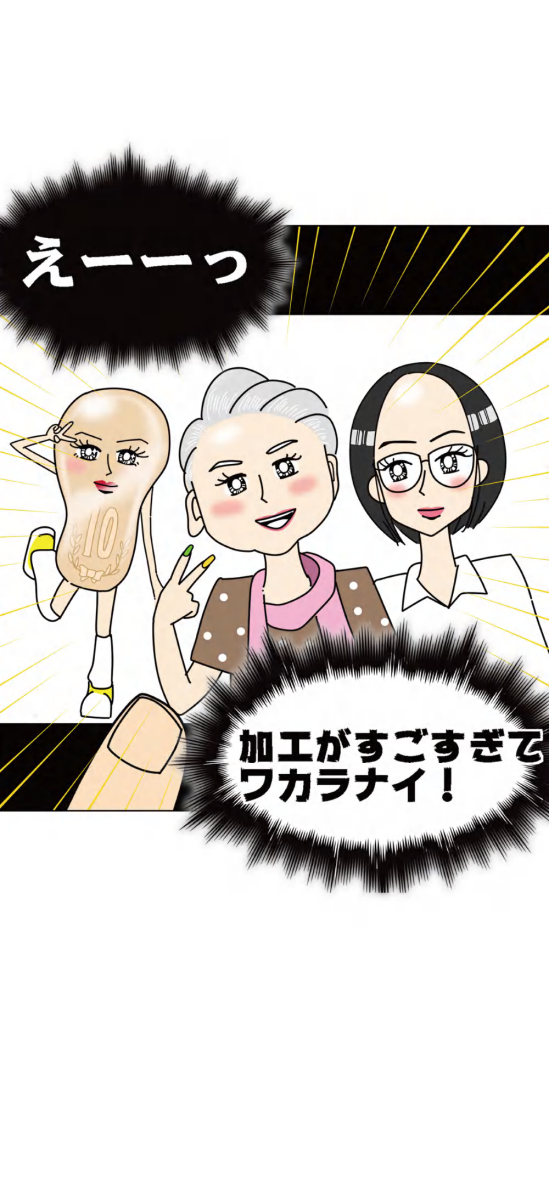
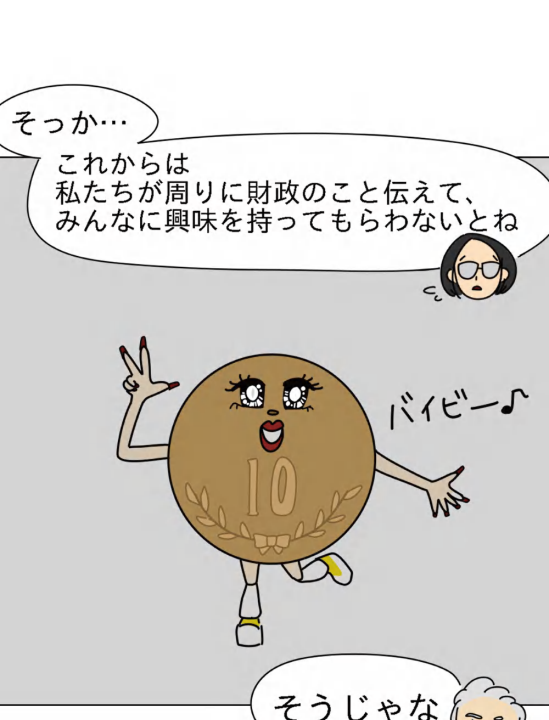
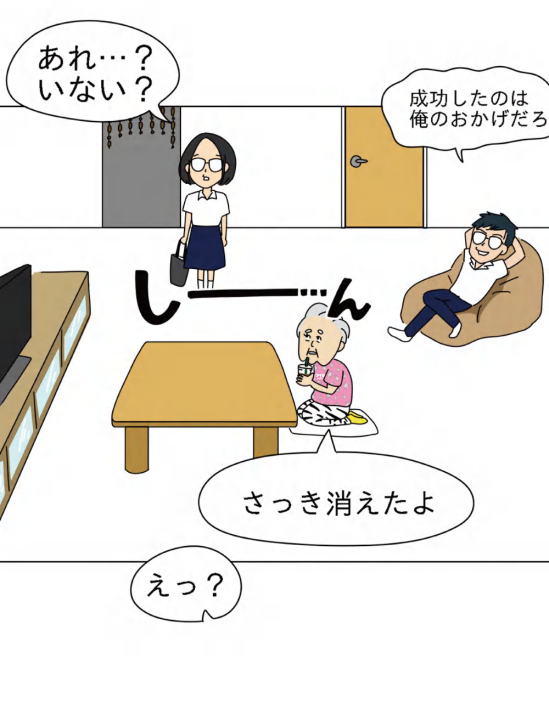
分かった？

ハ郎キモッ

おえ

キャー

ウソでしょ!?

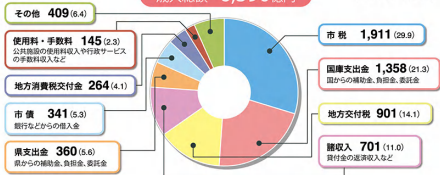


令和7年度決算(一般会計)の内訳

歳入決算の内訳

歳入総額 6,390億円

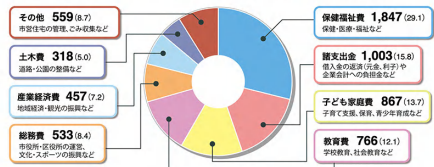
[単位: 億円]
〔 〕内は構成比%



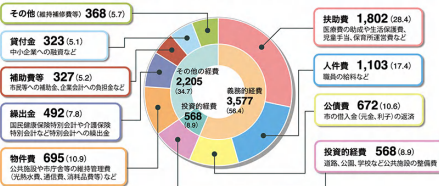
歳出決算の内訳

歳出総額 6,350億円

【目的別】教育費・土木費などの「行政目的」に従って分類すると次のようになります。



【性質別】人件費、扶助費などの「性質」に従って分類すると次のようになります。



令和8年度当初予算(一般会計)の内訳

歳入予算の内訳

歳入総額 6,477億円

[単位: 億円]
()内は構成比%

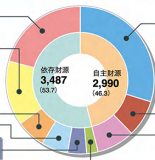
国庫支出金 1,347 (20.7)
国からの補助金、負担金、委託金

地方交付税 916 (14.1)

県支出金 409 (6.3)
県からの補助金、負担金、委託金

市債 375 (5.8)
銀行などからの借入金

地方消費税交付金 278 (4.3)



市税 1,925 (29.8)

使用料・手数料ほか 541 (8.3)
公共施設の使用料収入や行政サービスの
手数料収入など

諸収入 524 (8.1)
貸付金の返還収入など

その他 162 (2.5)

歳出予算の内訳

歳出総額 6,477億円

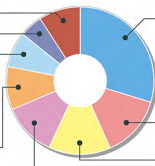
【目的別】教育費・土木費などの「行政目的」に従って分類すると次のようになります。

その他 582 (9.0)
市営住宅の管理、ごみ収集など

土木費 324 (5.0)
道路・公園の整備など

産業経済費 510 (7.9)
地域経済・観光の振興など

総務費 606 (9.4)
市役所・区役所の運営、
文化・スポーツの振興など



保健福祉費 1,939 (29.9)
保健・医療・福祉など

諸支出金 889 (13.7)
借入金の返済(元金、利子)や
企業会計への負担金など

子ども家庭費 865 (13.4)
子育て支援、保育、青少年育成など

教育費 762 (11.8)
学校教育、社会教育など

【性質別】人件費、扶助費などの「性質」に従って分類すると次のようになります。

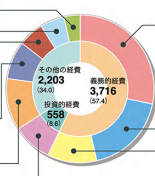
その他(維持補修費等) 227 (3.5)

貸付金 335 (5.2)
中小企業への融資など

補助費等 371 (5.7)
市民等への補助金、企業会計への負担金など

繰出金 526 (8.1)
国民健康保険特別会計や介護保険
特別会計など特別会計への繰出金

物件費 744 (11.5)
公共施設や市庁舎等の維持管理費
(光熱水費、通信費、消耗品費等)など



扶助費 1,841 (28.4)
医療費の助成や生活保護費、
児童手当、保育所運営費など

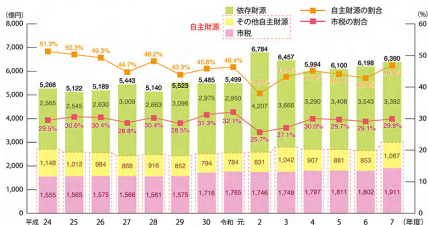
人件費 1,181 (18.2)
職員の給料など

公債費 694 (10.7)
市の借入金(元金、利子)の返済

投資的経費 558 (8.6)
道路、公園、学校など公共施設の整備費

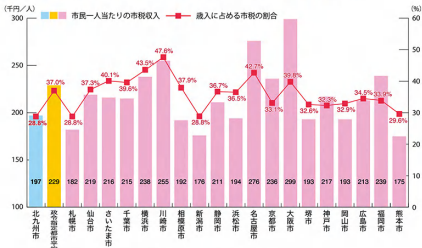
一般会計歳入決算額の推移

歳入に占める**自主財源**の割合は**40～50%程度**、**市税**の割合は**30%程度**で推移しています。



市民一人当たりの市税収入と歳入に占める割合 (普通会計／令和6年度決算)

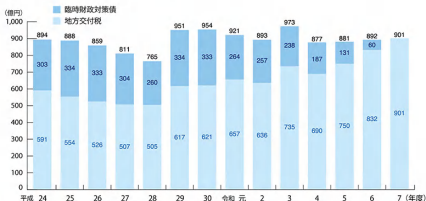
市民一人当たりの市税収入は**19万7千円**で、20政令指定都市中多い方から**13番目**、**歳入に占める割合は28.8%**で、20政令指定都市中高い方から**18番目**です。



※人口は、令和7年1月1日現在の住民基本台帳人口を使用しています。

地方交付税等決算額の推移

地方交付税等（地方交付税と臨時財政対策債の合計）は、平成24年度以降減少傾向にありますが、平成29年度以降は、小学校等教職員に係る給与負担が県から移譲されたことに伴う影響等により増加しています。

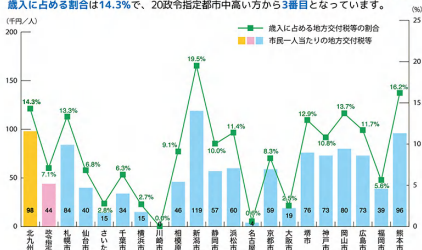


財政ひとくちメモ

【臨時財政対策債】国の地方交付税の財源不足対策として、本来地方交付税で交付されるものの一部を地方債（臨時財政対策債）として各地方公共団体が借り入れます。その償還（返済）については、後年度、その全額が地方交付税で措置されます。

市民一人当たりの地方交付税等と歳入に占める割合（普通会計／令和6年度決算）

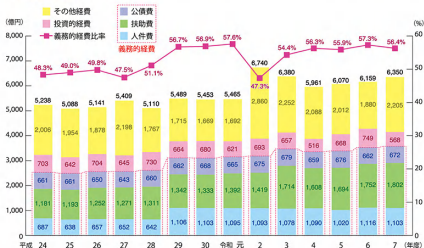
市民一人当たりの地方交付税等は9万8千円で、20政令指定都市中多い方から2番目、歳入に占める割合は14.3%で、20政令指定都市中高い方から3番目となっています。



※人口は、令和7年1月1日現在の住民基本台帳人口を使用しています。

一般会計歳出決算額(性質別)の推移

義務的経費は、令和2年度以降、新型コロナ関係給付金等の影響による増減はあるものの、依然増加基調にあります。



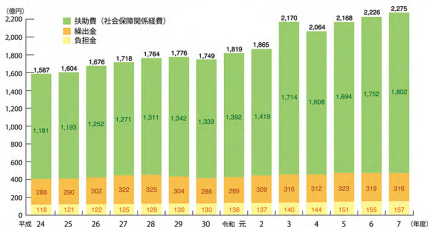
※令和3年度の義務的経費比率の減は、新型コロナ対策の実施に伴う義務的経費以外の歳出の増などによるものです。

財政ひとくちメモ

- 【扶助費】 福祉の法令等に基づいて実施する生活保護や障害福祉サービスの提供のほか、各種手当の支給、医療費の助成などに要する経費です。
- 【公債費】 市が発行した市債(借金)の毎年度の返済(元金・利子)に要する経費です。

福祉・医療関係経費決算額の推移

扶助費や国民健康保険・介護保険・後期高齢者医療の特別会計への繰出金などの福祉・医療関係経費は増加傾向にあります。

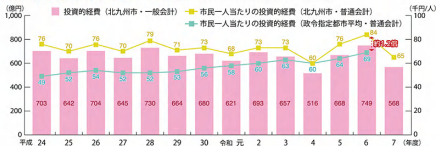


※令和3年度の大増は、住民税非課税世帯等に対する臨時特別給付金や、18歳以下の子どもへの給付金の支給等によるものです。

※令和4年度の大増は、18歳以下の子どもへの給付金の支給等が減少したことによるものです。

投資的経費決算額(一般会計)と 市民一人当たりの投資的経費(普通会計)の推移

投資的経費は近年700億円程度で推移していましたが、将来世代への負担軽減を図るため、令和7年度から適正水準を設け、650億円/年とする取組を始めています。



市債残高の推移(一般会計)

地方交付税の振替である臨時財政対策債の増加等により、市債残高は増加しています。臨時財政対策債を除いた公共事業などに係る市債残高は8,000億円程度で高止まりしています。

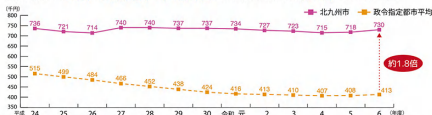


財政ひとくちメモ

【なぜ市債を発行するの?】長期間にわたって使用する公共施設をつくる場合の財源は、国や県からの補助金等のほかに、市債(市の借金)を発行して使えない、資金の平準化を図っています。その理由は、つくる費用を便益を受ける将来世代にも公平に負担してもらうという「世代間の公平」にあります。

市民一人当たりの市債(市の借金)残高の推移(普通会計/臨時財政対策債を除く)

市民一人当たりの市債残高は、他の政令指定都市は大幅に減少していますが、本市はあまり減少していません。令和6年度は、73万円で政令指定都市の中で最も高く、政令指定都市平均の約1.8倍となっています。

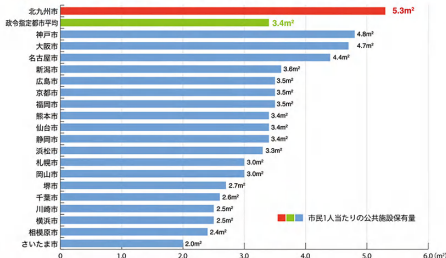


財政ひとくちメモ

【普通会計】一般会計と特別会計(公営企業会計等を除く)を合算し、会計間の重複額等を控除したものです。地方公共団体間の比較や時系列比較が可能となるように、地方財政統計上、統一に用いられる会計区分です。

市民1人当たりの公共施設保有量(令和6年度)

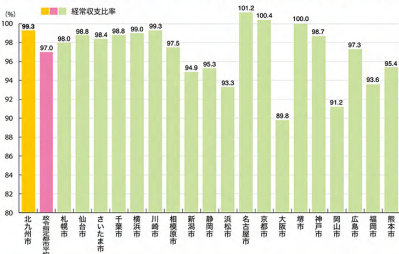
北九州市は昭和38年に5市対等合併で誕生した経緯から、旧5市の均衡を図りながら、市民が利用する公共施設をはじめとした社会資本の整備が進められてきました。そのため、**公共施設の市民1人当たりの保有量は5.3m²**と、政令指定都市の中で**1位**の多さとなっています。



経常収支比率(令和6年度)

経常収支比率とは、毎年必ず払わなければならないお金が、通常見込まれる収入に占める割合のことであり、比率が低いほど財政運営に弾力性(余裕)があり、政策的(自由)に使えるお金が多くあることを示しています。

経常収支比率は、20政令指定都市中、財政構造の弾力性が低い方から**4番目**となっています。



中期財政見通し(一般会計)【令和8年7月改訂】

今後の市政運営の参考とするため、現時点で判明している地方財政制度を踏まえ、令和8年度当初予算案を基礎として一定の条件の下で機械的に当面5年間を試算したものです。

今後の財政運営にあたっては、市政変革を着実に進め、自主財源の確保や行政コストの縮減を図りつつ、次世代への投資、税源の涵養につながる政策に積極的に取り組むことが必要であると考えています。

(単位:億円)

項 目	令和8年度 当初予算	令和9年度 見込み	令和10年度 見込み	令和11年度 見込み	令和12年度 見込み
歳 入 合 計 ①	6,325	6,258	6,336	6,351	6,389
一 般 財 源 等	3,280	3,207	3,237	3,253	3,254
市 税	1,925	1,941	1,957	1,969	1,974
地方交付税等	916	848	862	866	883
そ の 他 (県税交付金等)	439	418	418	418	397
国 県 支 出 金	1,757	1,761	1,788	1,805	1,829
市 債	375	420	420	420	420
そ の 他	913	870	891	873	886
歳 出 合 計 ②	6,477	6,444	6,519	6,515	6,548
人 件 費	1,181	1,142	1,170	1,116	1,113
扶 助 費	1,841	1,875	1,910	1,945	1,980
公 債 費	694	695	726	723	734
うち臨時財政対策債を除く	481	482	515	513	529
投 資 的 経 費	558	650	650	650	650
維 持 補 修 費	88	89	90	91	92
繰 出 金	526	528	530	533	536
そ の 他	1,589	1,465	1,443	1,457	1,443
収支差③(①-②)	△152	△186	△183	△164	△159
決算における歳入増・歳出不用等④	100	100	100	100	100
市政変革の取り組みによる改善効果⑤	—	50	50	50	50
年度末基金残高⑥ (前年度末残高+③+④+⑤)	254	218	185	171	162

【参考】

福祉・医療関係経費 (扶養費+福祉・医療関係特別会計への繰出金)	2,344	2,380	2,417	2,455	2,493
-------------------------------------	-------	-------	-------	-------	-------

令和7年度特別会計・企業会計決算

特別会計決算

特別会計の実質収支は、20会計中16会計が黒字、4会計が歳入歳出差引きゼロとなっています。

(単位:百万円)

会 計 名	歳入総額 (A)	歳出総額 (B)	歳入歳出差引額 (形式収支) (C)=(A)-(B)	翌年度へ 繰越すべき財源 (D)	実質収支 (E)=(C)-(D)
国民健康保険	97,016	94,534	2,482	0	2,482
食肉センター	411	376	35	0	35
卸売市場	1,090	894	196	0	196
渡 船	641	461	180	18	162
土地区画整理	4,631	4,325	306	191	115
土地区画整理事業清算	2	0	2	0	2
港 湾 整 備	9,992	5,188	4,804	86	4,718
公 債 償 還	185,808	185,808	0	0	0
住宅新築資金等貸付	281	0	281	0	281
土 地 取 得	1,164	1,164	0	0	0
駐 車 場	1,024	221	803	0	803
母子父子寡婦福祉資金	364	88	276	0	276
産業用地整備	704	5	699	0	699
漁業集落排水	46	40	6	0	6
介護保険	111,546	109,442	2,104	0	2,104
空港関連用地整備	189	38	151	0	151
臨海部産業用地貸付	466	466	0	0	0
後期高齢者医療	20,554	19,882	672	0	672
市民太陽光発電所	269	81	188	0	188
市立病院機構 病院事業債管理	3,057	3,057	0	0	0

企業会計決算

企業会計の損益収支は、6会計中3会計が赤字となっています。

(単位:百万円)

会 計 名	損 益 収 支	単年度実質収支	令和7年度末資金剰余
上 水 道 事 業	△ 675	△ 973	3,170
工業用水道事業	482	69	1,471
交 通 事 業	68	73	624
病 院 事 業※1	△ 155	1	52
下 水 道 事 業	△ 617	301	3,674
公 営 競 技 事 業※2	15,915	9,358	33,799

※1 病院事業会計は、門司病院の運営と旧若松病院等にかかる企業債の償還のみを実施しています。医療センター等の運営は平成31年4月1日に地方独立行政法人北九州市立病院機構へ移行しており、この会計には含まれません。

※2 単年度実質収支は、「北九州市ポートレースによる未来のまちづくり投資基金」創設に伴う一般会計への繰出増額分(200億円)及び債権購入による資金運用分(40億円)を除きます。

健全化判断比率等

下記の健全化判断比率（4つの指標）がそれぞれ一定の基準（「早期健全化基準」及び「財政再生基準」）を超えると、その程度に応じた財政健全化の対策が義務付けられますが、北九州市はいずれの指標もこれらの基準を下回っています。

QRコードはこちら→



【本市の健全化判断比率及び資金不足比率（令和7年度決算）】

指標	内容	北九州市の比率	早期健全化基準 (経常健全化基準)	財政再生基準
①実質赤字比率	標準財政規模に対する一般会計等の赤字の割合です。	— 実質赤字のため 比率なし	11.25%	20.0%
②連結実質赤字比率	標準財政規模に対する全会計の赤字の割合です。	—	16.25%	30.0%
③実質公債費比率	標準財政規模に対する1年間で支払った借入金返済額などの割合です。	11.0%	25.0%	35.0%
④将来負担比率	標準財政規模に対する将来市が支払う借入金返済額などの割合です。	131.9%	400.0%	
⑤資金不足比率	公営企業ごとの資金の不足額の事業の規模に対する割合です。	— 資金不足を生じていないため比率なし	(20.0%)	

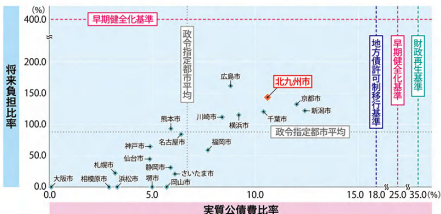
※実質公債費比率は、「地方債許可制移行基準」(18.0%)を超えると、市債の発行に総務大臣の許可が必要となります。

【実質公債費比率と将来負担比率における政令指定都市の状況（令和6年度決算）】

健全化判断比率は改善傾向にあるものの、市債残高の高止まり等を反映し、実質公債費比率、将来負担比率いずれも**政令指定都市平均より厳しい水準で推移**しています。

実質公債費比率は、20政令指定都市中、健全性が高い方から**18番目**

将来負担比率は、20政令指定都市中、健全性が高い方から**19番目**となっています。



財政ひとくちメモ

【実質公債費比率】借入返済のためのお金が、通常見込まれる収入に占める割合のこと。この比率が高いほど、税金などの多くを借入返済に充てているため、他の行政サービスへ予算を充てることができない。

【将来負担比率】将来負担しなければならないお金が、通常見込まれる収入に占める割合のこと。将来、財政を圧迫する可能性の度合いを示す。

財務書類(一般会計等)【令和6年度決算】

財務書類とは、これまでの決算情報では見えなかった資産や負債の情報、現金支出を伴わない減価償却費などの見えにくいコスト情報を企業会計の手法により作成した書類です。

平成28年度決算からは、総務省が示した「統一的な基準」に基づいて財務書類を作成・公表しています。

財務書類は4つの表(貸借対照表、行政コスト計算書、純資産変動計算書、資金収支計算書)で構成されており、下記のとおり相互に関連しています。

詳細は、市のホームページをご覧ください。

QRコードはこちら→



資金収支計算書

前年度末資金残高	38億円
業務活動収支	353億円
投資活動収支	△418億円
財務活動収支	73億円
本年度資金収支額	9億円
資金の変動額	9億円
本年度末資金残高	46億円
+本年度末歳計外現金残高	44億円

行政活動に伴う資金の流れを「業務活動収支」「投資活動収支」「財務活動収支」という性質の異なる3つの活動に分けて示したものです。

貸借対照表

資産	2兆7,547億円
市民の財産	うち現金預金 90億円
負債	1兆3,225億円
将来世代の負担	純資産
1兆4,322億円	過去及び現代の負担

市民サービス提供のために保有する資産と、その資産をどのような負債・純資産でまかなってきたかを示しています。

純資産変動計算書

前年度末純資産残高	1兆4,047億円
純行政コスト(△)	△4,780億円
財源	4,698億円
資産評価差額等	357億円
本年度純資産変動額	275億円
純資産の変動額	275億円
本年度末純資産残高	1兆4,322億円

純資産(資産-負債)が1年間でどのように変動したかを表しています。

行政コスト計算書

経常費用	5,101億円
経常的なサービスにかかったコスト	業務費用 2,584億円
	移転費用 2,517億円
経常収益	336億円
受益者負担	純行政コスト 4,780億円
市税等でまかなう額	

行政サービスにかかるコストが、受益者の負担でどうまかなわれたかを示したものです。

※億円未満を四捨五入して表示しているため、合計金額が一致しない場合があります。

いくつかの財政指標を分析します。

① 資産形成度に着目した分析

市民一人当たり資産額 302万円

【算定式】= 資産合計÷住民基本台帳人口

市民一人当たりの資産額は、政令指定都市の中では2番目に大きな額となっており、他の政令指定都市より多くの資産を保有していることがわかります。これは、本市が昭和38年の五市合併の影響等で、多くの公共施設を保有していることを表しています。



② 持続可能性(健全性)に着目した分析

市民一人当たり負債額 145万円

【算定式】= 負債合計÷住民基本台帳人口

この指標を類似団体と比較することで、財政の持続可能性を評価することができます。本市は、市民一人当たりの負債額も政令指定都市の中で最も大きく、他の政令指定都市に比べ、多額の負債を持っていることがわかります。

上記の、市民一人当たり資産額と合わせて分析すると、本市は、多額の負債により、多くの公共施設を保有していると考えられます。今後は、これらの公共施設の老朽化に対し、いかに負債を増やさず対応していくかが重要です。



③ 公共施設等の老朽度に着目した分析

有形固定資産減価償却率 71.9%

【算定式】= 有形固定資産の減価償却累計額÷資産取得額

この指標は、建物や工作物等の固定資産が耐用年数に対し、どのくらい期間が経過しているのかを表します。この数値が高いほど老朽化が進んでおり、大規模改修や建て替え等が必要になる可能性が高くなります。

本市は、有形固定資産減価償却率が政令指定都市の中で3番目に高い値となっています。今後は、限られた財源の中で、施設の老朽化対策を講じていく必要があります。



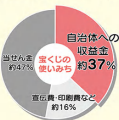
税金

ご存知ですか？

これも北九州市のまちづくりに役立っています

北九州市内で販売された宝くじ

北九州市内で販売された宝くじの一定割合が北九州市の収入となり、高齢社会・少子化対策事業や、環境保全、芸術・文化振興など様々な事業の財源となっています。



北九州市の収入となり、まちづくりの財源となっています。

令和8年度 宝くじ販売スケジュール

名称	販売期間
実りの秋くじ	11/4(水) ~ 11/23(月)
年末ジャンボ	11/24(火) ~ 12/25(金)
初夢宝くじ	12/26(土) ~ 1/19(火)
新春運だめしくじ	1/13(水) ~ 2/8(月)
バレンタインジャンボ	2/9(火) ~ 3/12(金)
春一番くじ	3/13(土) ~ 3/31(水)

※上記のほか、数字選択式宝くじ（ロト6・ロト7・ミニロト・ナンバーズ3・ナンバーズ4・ビンゴ5）やインターネット専用くじは、毎日発売しています。また、通常くじとスクラッチは上記期間以外でも販売しています。

宝くじは、ぜひ北九州市内でお買い求めください。

競輪事業・モーターボート競走事業の収益金

公営競技事業（競輪事業・モーターボート競走事業）の収益金は、子育て環境や教育の充実、文化・スポーツの振興などにつながる事業の財源となっています。



収益金の一部



子育て環境や教育の充実、文化・スポーツの振興などの財源となっています。

昭和38年以来、小倉競輪・ボートレース若松の収益金約2,100億円が北九州市のまちづくりの財源として役立てられています。



平成30年12月には、若戸大橋・トンネルの無料化実現のための財源として、ボートレース若松の収益金約25億円が活用されました。



Kitakyushu **Action!**

動かせ、未来。北九州市

発行・編集

北九州市財政・変革局財務部財政課

〒803-8501

北九州市小倉北区城内1-1

TEL : 093-582-2002

FAX : 093-582-2070

公式ホームページでもご覧頂けます。

QRコードはこちら▶



<https://www.city.kitakyushu.lg.jp/zaisei/09000077.html>