

皿倉登山鉄道株式会社



# 皿倉登山鉄道株式会社

## I 法人の概要（平成 28 年 4 月 1 日現在）

### 1 所在地

北九州市八幡東区大字尾倉 1481 番地の 1

### 2 設立年月日

昭和 32 年 3 月 1 日

### 3 代表者

代表取締役社長 白杉 優明

### 4 資本金

10,000 千円

### 5 北九州市の出資金

10,000 千円（出資の割合 100%）

### 6 役職員数

	人 数			
	合 計	うち本市からの派遣	うち本市退職者	うちその他
役 員	11 人	0 人	1 人	10 人
常 勤	1 人	0 人	1 人	0 人
非常勤	10 人	0 人	0 人	10 人
職 員	7 人	0 人	1 人	6 人

### 7 市からのミッション

本市の代表的な観光地の一つである皿倉山山頂への唯一の公共交通手段である皿倉山ケーブルカー等を運行することで、産業観光や夜景観光の誘致など皿倉山周辺地区への本市の観光戦略の一翼を担う。

## II 平成 27 年度事業実績

当社は、皿倉山においてケーブルカー及びスロープカー施設を市から借り受けて運行している。あわせて皿倉山頂展望台の管理運営業務等を市から受託している。

平成 27 年度は、ホテルへの優待券配布、福祉施設団体・保育所等に対する無料送迎サービス、旅行社等への売り込み・連携、夏のビアガーデンを始め四季折々のイベントの実施及びマスコミ・雑誌等への積極的な P R 活動を行う中で、集客対策に努め、皿倉山の賑わいを創出した。

### 1 輸送人員

輸送人員は、前年度同様、週末の悪天候や 2 度の台風、強風雪の襲来があったものの積極的な営業活動による団体客やホテルの優待客の増加、ビアガーデンの実施などにより、ケーブルカーは前期比 20 千人、11.3%増の 195 千人となった。スロープカーは前期比 20 千人、13.1%増の 171 千人となった。

## 2 営業損益

営業収益は、1億3,647万円（前期比1,738万円増）となった。

営業費は1億2,333万円（前期比1,304万円増）となり、当期の営業損益は1,313万円（前期比49.4%・434万円増）の黒字となった。

## 3 経常損益

上記営業損益に営業外損益を加えた当期の経常損益は、1,478万円（前期比31.5%・354万円増）の黒字となった。

## 4 当期純損益

上記経常損益から特別損失及び法人税等を差し引いた当期純損益では、前期比427万円増の1,445万円の利益を確保した。

### Ⅲ 平成 27 年度決算

#### 1 貸借対照表

平成 28 年 3 月 31 日現在 (単位：円)

科 目	金 額	科 目	金 額
(資産の部)		(負債の部)	
流動資産	83,600,330	流動負債	13,540,512
現金及び預金	57,268,180	買掛金	3,200
未収運賃	2,400	次期返済予定の長期借入金	5,099,999
未収入金	21,230,980	未払金	6,005,606
商 品	402,297	預り金	44,327
貯蔵品	4,647,993	仮受金	51,680
前払費用	48,480	未払法人税等	81,000
		未払消費税等	1,324,700
		賞与引当金	930,000
固定資産	18,244,682	固定負債	67,143,011
鋼索鉄道事業固定資産	15,558,992	長期借入金	66,500,011
その他事業固定資産	2,626,600	退職給付引当金	643,000
投資その他の資産	59,090		
出 資 金	10,000	負債合計	80,683,523
長期前払費用	49,090	(純資産の部)	
		株主資本	21,161,489
		資本金	10,000,000
		利益剰余金	11,161,489
		(その他利益剰余金)	11,161,489
		繰越利益剰余金	11,161,489
		(うち当期純利益)	14,449,354
		純資産合計	21,161,489
資産合計	101,845,012	負債・純資産合計	101,845,012

## 2 損益計算書

自 平成 27 年 4 月 1 日

至 平成 28 年 3 月 31 日 (単位: 円)

科 目	金 額	
鋼 索 鉄 道 事 業		
営 業 収 益	94,190,655	
営 業 費	98,261,728	
営 業 損 失		4,071,073
そ の 他 事 業		
営 業 収 益	42,276,353	
営 業 費	25,071,839	
営 業 利 益		17,204,514
全 事 業 営 業 利 益		13,133,441
営 業 外 収 益		3,121,785
受 取 利 息 及 び 配 当 金	28,400	
雑 収 入	3,093,385	
営 業 外 費 用		1,479,976
支 払 利 息	268,449	
雑 支 出	1,211,527	
経 常 利 益		14,775,250
特 別 損 失		244,896
税 引 前 当 期 純 利 益		14,530,354
法 人 税 、 住 民 税 及 び 事 業 税		81,000
当 期 純 利 益		14,449,354

## IV 平成 28 年度事業計画

当社は平成 22 年度より「経営改善計画」に基づき、配置人員・組織・保守管理委託等の見直しや減資によるコスト縮減、市への資産譲渡による減価償却費の軽減、営業強化による収益の向上などに取り組み、平成 22 年度は純損益が黒字に転じ、平成 23 年度は営業損益及び経常損益ともに黒字に転じ、当初予測していた平成 23 年度の資金ショートという最悪の事態は回避することができた。

また、平成 23 年度は減資の実施により 16 億円を超える累積損失を一掃したが、新たに市への資産譲渡を前提とした鋼索鉄道事業の資産に対する減損処理を実施したことにより、債務超過となっていたが、平成 26 年度にこれを解消した。

累積損失については、前期の 329 万円の損失から当期は 1,116 万円の利益剰余金をもたらすことができ、解消することができた。

平成 28 年度は、利用客 20 万人の大台を目指してさらに経営改革を推し進め、経営の効率化・財務の安定化、利用者サービスの向上、皿倉山の観光振興に努めていき、ケーブルカー及びスロープカーの運行にあたっては、安全を第一に、良質な運行サービスを提供することとする。そのために、以下の項目について重点的に取り組む。

### 1 「経営改善計画」の推進と組織風土の改善

経営改善計画に基づき、効率的・適正な運行・業務執行体制を確立するとともに、マーケティング戦略に基づき平成 30 年度利用客 25 万人を目標に中長期的視点に立った経営を推進する。

また、「管理」から「お客様本位」「経営」への意識改革を図るため、OJT や幹部会議、運転会議、お客様ご意見箱、従業員提案制度及び勤務評定制等による自律的改善と風通しの良い職場づくりを推進する。

### 2 安全運行遵守

「28 年度無事故達成」をスローガンに、①安全意識醸成、日常的な現場巡視による実情の把握と業務マニュアルの実践・遵守の徹底、②車両、運転施設の徹底的な点検、整備の実践、③同種事業や関連会社との情報交換会などの研修を通じたスキルアップを図る。

### 3 コスト縮減

前年度に引き続き、運行体制の効率的かつ適正な見直しを行うとともに、1 年点検項目等保守管理委託契約の見直しやイベントの効率的執行と費用対効果の改善など、徹底的なコスト縮減に努める。

また、スロープカー自動券売器の導入など業務の効率化に努める。

### 4 増客、増収対策

利用客 20 万人を目標に、以下の事業に取り組む。

#### (1) 恋人の聖地への参画

平成 27 年度に「皿倉山山頂/皿倉山の夜景」が恋人の聖地サテライトに選定されたため、引き続き全国ブランドの恋人の聖地プロジェクトに参画し、全国に皿倉山と夜景の魅力を発信す

る。また、選定にあわせて設置したケーブルカー神社を活用し、恋人の聖地とのタイアップによる話題作りを行う。

## (2) イベント等企画事業

皿倉山の知名度の向上と環境学習・レジャースポットとしての定着を目指し、皿倉山の特性・優位性（夏は涼しい、景色、夜景、四季の変化）を活かすとともに、イベントを体系的・連続して実施することにより、認知度の向上と費用対効果の改善を図る。

毎年マスコミにも大きく取り上げられ好評の「星空ビアガーデン」や「森のがっこう」「観望会」「サタデーナイト連続ライブ」「ミュージックフェスタ（バンド大集合）」「仲秋のお月見会」「皿倉山で愛をさけぼう大声コンテスト」「クリスマスライブ」「バレンタイン大作戦」等のイベントや、山形大学と連携した市民向けの「星空案内人資格認定講座」を前年度に引き続き実施する。

また、イベントの実施にあたっては、市・区役所及び帆柱自然公園愛護会、地域団体等との連携をより深めていく。

## (3) 集客・広報の取り組み

利用が定着した無料送迎サービスやホテル優待を継続するとともに、ホテルとの連携により宿泊パック商品等の普及を促進する。また、県内小学校を対象に遠足・社会見学先として誘致する。さらに福岡市ならびに近隣市町村へのPRの強化や実績の上がりつつある韓国・台湾・香港等外国人客の取り込みのために商談会への参加など現地旅行社との連携を更に強化する。

CATVやラジオ番組CM提供、JR小倉駅やリバーウォークに加え福岡市天神の街頭ビジョンへの広告掲示とともに、ダイレクトメール、新聞、テレビ、情報誌、市広報紙のほか、ラジオ、インターネット等各種メディアへのイベント・営業情報等タイムリーで積極的なPRを行う。また、県内及び九州・山口各県のJR主要駅へのポスター掲示や街頭宣伝を実施する。

## 5 乗客サービス向上

お客様ご意見箱の設置をはじめ、イベントの際のアンケートなどにより、顧客ニーズを的確に把握しサービスに反映するとともに、従業員全員による「笑顔で心からのおもてなし実践」を、日常業務や接遇研修の中で指導徹底していく。

## 6 名称変更

中長期的なPR戦略と皿倉山ブランド確立のため、施設名「帆柱ケーブル」及び会社名「帆柱ケーブル株式会社」を、平成27年4月1日から、施設名「皿倉山ケーブルカー」及び会社名「皿倉山登山鉄道株式会社」に改めた。今後とも皿倉山ブランドの定着ならびにPRに努める。

## V 平成 28 年度予算

### 1 予定損益計算書

自 平成 28 年 4 月 1 日

至 平成 29 年 3 月 31 日 (単位：千円)

科 目	金 額
<b>鋼 索 鉄 道 事 業</b>	
営 業 収 益	93,363
営 業 費 用	98,262
営 業 利 益 ( ▲ 損 失 )	▲4,899
<b>そ の 他 事 業</b>	
営 業 収 益	41,755
営 業 費 用	25,072
営 業 利 益	16,683
<b>全 事 業 営 業 利 益</b>	<b>11,784</b>
営 業 外 収 益	3,122
営 業 外 費 用	1,480
<b>経 常 利 益</b>	<b>13,426</b>
特 別 利 益	0
特 別 損 失	245
<b>税 引 前 当 期 純 利 益</b>	<b>13,181</b>
法人税、住民税及び事業税	81
<b>税 引 後 当 期 純 利 益</b>	<b>13,100</b>

## VI 役員名簿等

### 1 役員名簿

平成28年7月1日現在

役職名	氏名	備考
代表取締役社長	白 杉 優 明	
専務取締役	欠 員	
取締役	西 田 幸 生	北九州市企画調整局長
〃	柴 田 邦 江	北九州市総務局長
〃	田 中 雄 章	北九州市財政局長
〃	工 藤 一 成	北九州市保健福祉局長
〃	加 茂 野 秀 一	北九州市産業経済局長
〃	横 矢 順 二	北九州市建設局長
〃	窪 田 秀 樹	北九州市八幡東区長
〃	阿 高 和 憲	北九州市八幡西区長
監査役	小 島 智 也	公認会計士
〃	梅 本 浩 史	北九州市産業経済局観光にぎわい部長

2 市との特命随意契約の状況（平成 27 年度実績）

市からの特命随意契約による委託の状況			左のうち外郭団体からの再委託の状況				
委託業務名	委託金額 (千円)	特命理由	再委託の 業務内容	委託金額 (千円)	契約相手	契約方法	特命随意契約の 場合その理由
皿倉地区観光来 訪者対応業務	21,944	参加者の有無を確認する公募を実施した結果、参加者がなく、当該業務を履行可能なものが1者しかいないことが確認されたため。	館内清掃	613	社会福祉法人北九州身体障害者福祉事業協会	随意契約 (特命)	障害者優先調達推進法に基づく優先発注のため。
			浄化槽保守	454	株式会社柁組	随意契約 (特命)	山上という寒冷差が大きい環境で、夜間を含め臨機応変に緊急対応できる能力を有するため。
			昇降機設備保守	1,205	ダイコー株式会社	随意契約 (特命)	対象設備の技術情報を保有する同社しか、速やかな故障等への対応ができないため。
			自家用電気工作物保守	311	中原電気管理事務所	随意契約 (特命)	他の電気動力設備の保守管理と一体的に実施することで、円滑な業務の実施が可能であるため。
			消防設備保守	89	株式会社東和防災システム	その他	少額随意契約(1件5万円以下) 2件
皿倉山ケーブル オーバーホール 等業務	20,544	参加者の有無を確認する公募を実施した結果、参加者がなく、当該業務を履行可能なものが1者しかいないことが確認されたため。	オーバーホール等業務のうち、作業に専門的な設備・施設が必要な部分	16,998	日本ケーブル株式会社	随意契約 (特命)	同社が製作・納品したケーブルカー施設で、業務実施にあたっては特殊な専門知識や技術を必要とし、また、作業を実施するための専門的な設備・施設も備えている唯一の業者であるため。
			オーバーホール等業務のうち、作業に専門的な設備・施設が必要な部分	1,642	株式会社嘉穂製作所	随意契約 (特命)	同社が製作・納品したスロープカー施設で、業務実施にあたっては特殊な専門知識や技術を必要とし、また、作業を実施するための専門的な設備・施設も備えている唯一の業者であるため。
			保守点検業務に必要なケーブル管理道の階段部の補修	1,436	日鉄住金テックスエンジ(株)	随意契約 (特命)	同社は、開業当時の軌道敷設業者であり、軌道に付随した管理道の補修整備において、最も専門的技術及び知識を有している。

市からの特命随意契約による委託の状況			左のうち外郭団体からの再委託の状況				
委託業務名	委託金額 (千円)	特命理由	再委託の 業務内容	委託金額 (千円)	契約相手	契約方法	特命随意契約の 場合その理由
帆柱自然公園及び皿倉登山道維持管理業務	2,029	参加者の有無を確認する公券を実施した結果、参加者がなく、当該業務を履行可能なものが1者しかいないことが確認されたため。	帆柱自然公園内の巡視・通報、公園利用者への指導等	500	特定非営利活動法人帆柱自然公園愛護会	随意契約 (特命)	帆柱自然公園内において、日常的に自然公園や動植物の保全・保護活動を行っていることから、その時々々の現地の状況を熟知し、当社と連携した的確な巡視、通報、指導が可能であるため。
合 計	44,517		合 計	23,248			